Orcène

LE CABINET DE CONSEIL DES ORGANISATIONS DE LA CULTURE

STRATÉGIE

MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES

DÉCLINAISON OPÉRATIONNELLE

PILOTAGE

orcene.fr
contact@orcene.fr

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

A PROPOS

Orcène est un cabinet de conseil et formation en stratégie, management et partenariats, spécialiste du secteur culturel.

Grâce à une solide expertise transversale et une profonde vocation pour le conseil et la formation, Orcène épaule avec enthousiasme **toutes les organisations qui placent la Culture au cœur de leur développement**.

Car l'ensemble de l'écosystème culturel et des filières artistiques est confronté à des problématiques communes :
- La rapidité de la transformation numérique,
- La fragilité des schémas de développement établis,
- L'évolution des pratiques des publics.

Orcène encourage les synergies et œuvre à la porosité des bonnes pratiques de gestion entre les secteurs public et privé, les secteurs marchand et non-marchand, dans le cadre de stratégies d'alliance.

Virginie Commelin
Juriste, grantmaker, fundraiser

Virginie est diplômée en droit international privé à l'**Université Paris 2 Panthéon – Assas**.
Elle a travaillé 12 ans au cœur du processus de sélection des bénéficiaires de la **Fondation Bettencourt Schueller.** Elle y a accompagné le développement de nombreux projets dans les champs artistique, social et scientifique.
En 2019, elle obtient le titre certifié de **Directrice de la collecte de fonds et du mécénat**.
virginie.commelin@orcene.fr

Marie Haerrig
Management Culturel

Marie est double diplômée du Master of Science in Management de **l'ESSEC Grande Ecole** et du Master 2 Marché de l'Art de **l'Ecole du Louvre.** Anglophone et germanophone, son parcours en gestion de projets culturels est fortement marqué par l'international.
Grâce à son expérience dans les domaines du marché de l'art, du mécénat, de la facture d'instruments de musique et de l'administration de compagnies de spectacle vivant, elle cultive une vision à 360° du secteur culturel.
marie.haerrig@orcene.fr

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

NOS PRESTATIONS

RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET DÉCLINAISON OPÉRATIONNELLE

Identité

Définition ou actualisation de l'**identité** de l'organisation ou du groupement de porteurs de projet

Ambitions

Cartographie du **modèle socio-économique** et identification des **leviers** permettant d'atteindre les ambitions

Stratégie

Elaboration d'un **projet d'établissement, d'un Projet Scientifique et Culturel ou d'un business plan**, avec déclinaison budgétaire et plan d'actions

RENFORCEMENT DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Diagnostic

Diagnostic express et argumenté des **dossiers de demandes de financement**

Montage

Appui à la **formulation**, à la **rédaction** et au **chiffrage** des dossiers de demandes de financement

Fundraising

Elaboration d'une **stratégie de levée de fonds** au service du développement du projet

Marketing

Développement des **revenus d'activités** par l'élaboration d'une offre de services ou de produits culturels

PILOTAGE DES ACTIVITÉS

Rapports

Réalisation de **rapports chiffrés à l'instant t** afin d'argumenter efficacement les rapports d'activités auprès des tutelles et partenaires financiers

Pilotage

Elaboration de **tableaux de bord dynamiques et personnalisés** pour suivre les activités et appuyer les prises de décision

Gestion de projet

Organisation, coordination et suivi du déroulement du projet culturel en vue d'atteindre les objectifs fixés

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET DÉCLINAISON OPÉRATIONNELLE

Définition ou actualisation de l'identité du projet, de l'organisation ou du groupement de porteurs de projet

Pourquoi ? Pour bâtir ou actualiser l'identité de son projet artistique ou culturel, de son organisation ou d'un projet mené en coopération d'acteurs.
Comment ? **Orcène accompagne la construction de la charte du projet.**

- Formalisation du projet : vision, vocation, missions et orientations stratégiques,
- Cartographie des bénéficiaires ou cibles du projet, de leurs besoins et problématiques,
- Clarification du positionnement par rapport aux principaux acteurs de l'écosystème,
- Elaboration d'un socle communicant.

Cartographie du modèle socio-économique et identification des leviers permettant d'atteindre les ambitions

Pourquoi ? Pour équilibrer, développer ou diversifier son modèle socio-économique.
Comment ? **Orcène aide à identifier et activer l'ensemble des leviers du modèle socio-économique.**

- Définition des domaines d'activités stratégiques de l'organisation,
- Cartographie détaillée du modèle socio-économique à l'instant t : activités, bénéficiaires, positionnement, moyens RH, charges, produits, partenaires et objectifs,
- Revue méthodique de l'ensemble des leviers du modèle socio-économique à activer pour concrétiser ses ambitions.

Elaboration d'une stratégie de développement avec déclinaison opérationnelle

Pourquoi ? Pour définir de manière approfondie la stratégie de l'organisation ou du projet culturel.
Comment ? **Orcène épaule l'élaboration du projet d'établissement, du Projet Scientifique et Culturel ou du business plan, avec déclinaison budgétaire et plan d'actions.**

- Un plan d'actions sur 3 ans,
- Une déclinaison budgétaire analytique sur 3 ans,
- Un plan de financement sur 3 ans.
- Une séance de coaching pour la présentation du projet face aux partenaires.

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

RENFORCEMENT DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Diagnostic express et argumenté des dossiers de demandes de financement

Pourquoi ? Pour monter en compétences dans l'élaboration des dossiers de partenariats.
Comment ? **Orcène apporte son regard d'expert sur les dossiers de demande de financement.**

- Vérification de l'éligibilité du projet selon les critères des appels identifiés ;
- Diagnostic précis et argumenté du dossier de la part d'une professionnelle de la philanthropie ayant exercé 12 ans au sein d'une fondation distributrice ;
- Recommandations concrètes d'amélioration (dossier et budget annotés, rédaction d'un rapport détaillé, rendez-vous de restitution).

Appui à la formulation, à la rédaction et au chiffrage des dossiers de demandes de financement

Pourquoi ? Pour optimiser les chances de réussite dans la sollicitation des partenariats.
Comment ? **Orcène aide à formuler, rédiger et chiffrer un dossier de demande de financement, ainsi qu'à affûter l'argumentaire.**

- Vérification de l'éligibilité du projet selon les critères des appels identifiés ;
- Prise de connaissance du projet de la structure (documents d'activité, situation budgétaire, financière et prévisionnelle) ;
- Identification et formalisation des besoins en financement ;
- Sessions de travail avec l'équipe pour le montage du socle du dossier de financement.

Elaboration d'une stratégie de levée de fonds au service du développement du projet

Pourquoi ? Pour monter une véritable stratégie de recherche de financement au service du développement et de la pérennité de votre projet.
Comment ? **Orcène élabore une stratégie de recherche de financements.**

- Audit de la stratégie de levée de fonds actuelle et identification des moyens humains et financiers disponibles ;
- Définition des grandes lignes stratégiques et constitution de la base de projets finançables ;
- Elaboration du business model de la collecte ;
- Affûtage de l'argumentaire (plate-forme de discours, politique de contreparties, déclinaison selon les cibles) ;
- Plan d'action opérationnel.

Développement des revenus d'activités par l'élaboration d'une offre de services ou de produits culturels

Pourquoi ? Pour augmenter les revenus d'activités.
Comment ? **Orcène appuie la conception d'une stratégie de marketing culturel.**

- Etude de marché et benchmark de la concurrence,
- Etude de positionnement et définition des cibles avec une professionnelle du marketing ayant évolué dans le secteur marchand de la Culture ;
- Elaboration de l'offre de produits ou services (produit, prix, distribution, communication),
- Définition des objectifs de prospection et de chiffre d'affaire.

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

PILOTAGE DES ACTIVITÉS

Réalisation de rapports chiffrés à l'instant t afin d'argumenter efficacement les rapports d'activités auprès des tutelles et partenaires financiers

Pourquoi ? Pour argumenter efficacement les rapports aux tutelles et partenaires financiers.
Comment ? **Orcène retraite les données collectées pour produire des éléments chiffrés et des graphiques parlants.**

- Traitement et consolidation des informations qualitatives et quantitatives,
- Visualisation intelligible de la donnée selon les objectifs des partenariats,
- Interprétation des résultats et rédaction des conclusions à intégrer aux rapports.

Elaboration de tableaux de bord dynamiques et personnalisés pour suivre les activités et appuyer les prises de décision

Pourquoi ? Pour capitaliser sur la donnée comme un outil de suivi des projets et d'appui aux prises de décision.
Comment ? **Orcène élabore des tableaux de bord de suivi de l'activité.**

- Identification des sources de collecte de données,
- Retraitement et consolidation des informations,
- Elaboration de tableaux de bord et d'outils de reporting,
- Accompagnement à la prise en main des outils.

Organisation, coordination et suivi du déroulement du projet culturel

Pourquoi ? Pour mener son projet culturel avec sérénité, et atteindre ses objectifs.
Comment ? **Orcène vous assiste dans l'organisation, la coordination et le suivi de vos projets.**

- Revue des objectifs, des délais et des moyens humains et financiers associés,
- Structuration des lots de travaux, planification des étapes, hiérarchisation et répartition des tâches,
- Conduite, coordination et suivi du projet culturel.

Les prestations d'Orcène s'adaptent :

- aux organisations souhaitant faire appel à des prestations individuelles,
- aux groupements de porteurs de projets montant des projets en collaboration,
- aux individus désireux de monter en compétences, dans le cadre de formations collectives.

orcene.fr
contact@orcene.fr

Orcène

NOS PARTENAIRES

NOS RÉFÉRENCES

Appui à la stratégie et à l'élaboration du modèle socio-économique préalable à l'ouverture du lieu de fabrique artistique « l'Esperluette »

Clarification du projet associatif et élaboration d'une stratégie de développement de la Fédération des Arts de la Rue Grand Est

Appui au développement d'une stratégie marketing et commerciale autour de prestations audiovisuelles

Revue du modèle économique et du positionnement du studio d'enregistrement, développement d'un catalogue de services

Consolidation et pilotage du projet, appui au dépôt de demandes de financement

Sécurisation du changement d'échelle de la Compagnie lors de son emménagement dans un nouveau lieu dédié aux arts du cirque aérien

Orcène

LE CABINET DE CONSEIL DES ORGANISATIONS DE LA CULTURE

contact@orcene.fr

orcene.fr

@orceneculture